

**Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования  
«Ардатовская детско-юношеская спортивная школа»**

«Согласовано»

Глава Ардатовского муниципального района  
Республики Мордовия



\_\_\_\_\_ А.Н. Антипов

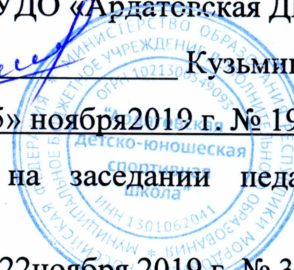
«Утверждаю»

Директор МБУДО «Ардатовская ДЮСШ»

\_\_\_\_\_ Кузьмин Н.А.

Приказ от « 25 » ноября 2019 г. № 196-а

Рассмотрено на заседании педагогического  
совета



Протокол от 22 ноября 2019 г. № 3

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МБУДО «Ардатовская ДЮСШ»  
на 2020 -2025 годы.**

г. Ардатов 2019 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

*Введение.*

### **Раздел I**

*1. Паспорт программы развития МБУДО «Ардатовская ДЮСШ»  
на 2020-2025 годы ..... 1 стр.*

### **Раздел II**

*2. Анализ текущей ситуации..... 3 стр.*

### **Раздел III**

*3. Основные цели и задачи программы развития  
развития ..... 7 стр.*

### **Раздел IV**

*4. Этапы программы развития и сроки их реализации.....8 стр.*

### **Раздел V**

*5. Основные мероприятия по реализации программы развития.. 9 стр.*

### **Раздел VI**

*6. Индикаторы целей и задач реализации программы развития.. 11 стр.*

### **Раздел VII**

*7. Механизм контроля за реализацией программы..... 14 стр.*

## **Введение.**

### **Основания для разработки программы:**

*Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:*

- *Конституция Российской Федерации.*
- *Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации"*
- *Федеральный закон от 04.12.2007г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»*

*· Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей, утвержденное постановлением Правительства от 7 марта 1995 г. № 233 с учетом Постановления Правительства Российской Федерации от 7 декабря 2006 года № 752 «О внесении изменений в Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей».*

*· Методические рекомендации по организации спортивной подготовки в Российской Федерации от 12 мая 2014 года*

### **Приоритетные направления Программы.**

*Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает:*

*для обучающихся ДЮСШ - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей;*

*для сотрудников - повышение профессионального уровня, квалификации;*

*В рамках дополнительного образования - расширение кругозора и раннюю профориентацию.*

*Опираясь на опыт работы в области развития детского спорта, Программа включает следующие направления:*

*1. Нормативно-правовое направление, обеспечивающее реализацию прав и свободу ребенка в соответствии с нормативными документами.*

*2. Научно-исследовательское и экспериментально-исследовательское направление, предусматривающее: осуществление деятельности учреждения на основе разработанных концепций; а также теоретические исследования, апробацию результатов и внедрение в образовательно-воспитательный процесс ДЮСШ инновационных психолого-педагогических технологий (методов, форм, средств и т.д.).*

*3. Методическое направление, заключающееся во внедрении в практику работы ДЮСШ научных разработок в области дополнительного образования детей, в обобщении педагогических технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми.*

*4. Организационное направление, предусматривающее организацию и проведение мероприятий программы.*

*5. Работа с кадрами предусматривает проведение семинаров для педагогов дополнительного образования детей, а также обобщение и распространение передового педагогического опыта.*

*6. Работа с семьей и общественными организациями, предусматривает мероприятия, направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в образовательно - воспитательный процесс.*

## **Концепция развития МБУДО «Ардатовская ДЮСШ»**

### **Республики Мордовия**

#### **(обоснование необходимости создания концепции развития):**

Характеристика проблемы. В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 15% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 48% детей, страдающих хроническими заболеваниями; прогрессируют болезни костно-мышечной системы, сердечнососудистые заболевания, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 12% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми. Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма. Специалистами установлено, что объем двигательной активности, необходимый для повышения уровня здоровья и физической подготовленности молодого организма, в настоящее время составляет лишь 25%. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом и самостоятельным туризмом. Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 12-15% молодых людей. На наш взгляд, в настоящее время развитию физической культуры и массового детско-юношеского спорта, как важных средств профилактики и преодоления указанных негативных явлений, уделяется недостаточное внимание. Из общего числа российских школьников постоянно занимаются физической культурой и спортом чуть более 15%. Введение государственной системы мониторинга и коррекции физической подготовленности детей, подростков и молодежи в виде сдачи норм ГТО привело к повышению управляемости процессом их физического воспитания. Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурно-спортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации: пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта ведется должным образом. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой, в том числе семейный спортивный досуг.

Создание концепции развития ДЮСШ, учитывающей эти особенности современного состояния общества - насущная потребность времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы

создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Разработанная Программа развития ДЮСШ рассчитана на период 2020-2025 годы.

### **Базовые идеи программы развития.**

Правовой основой программы развития является Закон Российской Федерации «Об образовании РФ», Типовое положение об учреждении дополнительного образования детей, закон Российской Федерации «О физической культуре и спорту в Российской Федерации», методические рекомендации по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации.

Развитие образовательного учреждения должно основываться на анализе его потенциала. Программа развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация программы может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей программы выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;
- запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения;
- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Программа ДЮСШ строится на следующих позициях:

- расширение социальных связей обучающихся с окружающим миром;
- формирование единого образовательного пространства на основе интеграции общего и дополнительного образования;
- создание системы, интегрирующей весь комплекс образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.

Программа развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения программы неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития учреждения, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную программу, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

### **Ожидаемые результаты программы**

Программа направлена на реализацию стратегии локальных изменений в учреждении, рационализацию, обновление отдельных участков деятельности, которые в совокупности позволят сделать школе шаг вперёд. Реализация поставленных задач и основных направлений деятельности по развитию должна способствовать:

-привлечению максимально возможного числа детей и подростков к систематическим занятиям



спортом, направленным на развитие личности, утверждение здорового образа жизни, воспитание физических, морально-эстетических и волевых качеств;

- формированию высоких спортивных ориентиров, для дальнейшего профессионального ориентирования и роста;

- улучшение состояния здоровья, повышение уровня физической подготовленности и спортивных достижений с учетом индивидуальных способностей, профилактики вредных привычек и правонарушений;

- выявлению и поддержке спортивно-одаренных детей;

- привлечение к специализированной спортивной подготовке оптимального числа перспективных спортсменов для достижения ими высоких стабильных результатов, позволяющих войти в сборные команды города, области, региона, страны;

- повышение роли семьи в учебно-воспитательном процессе;

- саморазвитие и профессиональное совершенствование педагогического коллектива.

*В ходе реализации Программы:*

- произойдет расширение и осуществление инновационных процессов положительно влияющих на рост позитивной мотивации спортсменов по отношению к учебно-тренировочным, тренировочным занятиям;

- осознанному выбору будущей профессии, а также быстрой адаптации выпускников в современном обществе;

- повысится стремление педагогов к профессиональному самосовершенствованию.

- будут созданы необходимые условия для развития воспитательных функций школы, повысится сохранность контингента, количество спортсменов-разрядников, увеличится количество участников из числа обучающихся в соревнованиях различного уровня, а также число призеров соревнований;

- Школа будет всеми средствами влиять на формирование здорового образа жизни, профилактики вредных привычек, повышению роли семейного воспитания.

## **Раздел 1**

### **ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУДО «АРДАТОВСКАЯ ДЮСШ» на 2020-2025 гг.**

<b>Дата принятия решения о разработке программы</b>	Сентябрь 2019.
<b>Разработчики программы</b>	Заместитель директора МБУДО « Ардатовская ДЮСШ» Жирова Л.А.
<b>Цели и задачи программы</b>	<b>Цели программы:</b> - определение общей стратегии развития школы, - выделение и структурирование приоритетных проблем, - выработка плана действий и поэтапная его реализация в течение 5 лет,

	<p>- приведение общей системы дополнительного образования в состояние, соответствующее потребностям общества и отдельной личности.</p> <p><b>Основные задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение внедрения системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей на основании Распоряжения Правительства Республики Мордовия № 33-Р от 21.01.2019 года в рамках реализации регионального проекта « Успех каждого ребенка» национального проекта « Образование»;</li> <li>- разработка плана по привлечению граждан к выполнению нормативов испытаний ( тестов) Всероссийского физкультурно- спортивного комплекса « Готов к труду и обороне» (ГТО)</li> <li>- совершенствование форм организации работы в ДЮСШ;</li> <li>- обновление деятельности отдельных звеньев образовательного учреждения, улучшение подготовки спортивных резервов;</li> <li>-совершенствование профессиональной подготовки педагогических кадров;</li> <li>- развитие материально-технической базы школы;</li> <li>- развитие физкультурно-спортивной и рекламно-информационной деятельности по формированию здорового образа жизни.</li> </ul>
<b>Сроки реализации программы</b>	2020-2025 годы
<b>Перечень подпрограмм и основных мероприятий</b>	<p>1. Ориентировочный этап (2020 г.) Выявление перспективных направлений развития школы и моделирование ее качественно нового состояния в условиях модернизации дополнительного образования детей.</p> <p>2. Основной этап (2020-2025 гг.) Выполнение запланированных мероприятий программы. Переход образовательного учреждения в качественно новое состояние.</p> <p>3. Обобщающий этап (2025 г.) Анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития школы. Фиксация созданных прецедентов образовательной деятельности и их закрепление в локальных нормативных актах.</p>
<b>Ожидаемые конечные результаты выполнения программы</b>	<p><b>Качественные показатели.</b> Реализация программы позволит заложить основы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- достижение заданного качества образования;</li> <li>обновления содержания и технологии обучения с учетом современных требований к ним;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечения преемственности и непрерывности образования на всех этапах;</li> <li>- развития воспитательного потенциала образовательного учреждения;</li> <li>- повышения конкурентноспособности школы и ее воспитанников;</li> <li>- достижение высоких спортивных результатов на регио-нальном и Российском уровне;</li> <li>- повышение престижа работы детского тренера.</li> </ul> <p><b>Количественные показатели:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-обеспечение контингента обучающихся на уровне 1200-1400 детей,</li> <li>- укрепление кадрового потенциала ДЮСШ.</li> </ul>
<b>Система организации контроля за исполнением программы</b>	Управление реализацией программы, внутриведомственным контролем и отчетностью осуществляется директором и заместителем директора по учебно-воспитательной работы. Бухгалтерский учет ведет бухгалтерия. Корректировка программы осуществляется с учетом мнения участников образовательного процесса.

## **Раздел II**

### **АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ**

МБУДО « Ардатовская детско-юношеская спортивная школа» открыта в 1949 году. Учредителем является Администрация Ардатовского муниципального района. ДЮСШ в своей работе руководствуется Уставом учреждения, другими нормативными актами РФ и действует на основании лицензии № 3218 от 06.04.12 г.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования

« Ардатовская детско-юношеская спортивная школа» именуемая в дальнейшем – ДЮСШ является муниципальным бюджетным учреждением дополнительного образования спортивной направленности.

Почтовый адрес: 431860 Республика Мордовия , Ардатовский район г. Ардатов, пер. Л.Толстого 2/3

Юридический адрес: 431860 Республика Мордовия , Ардатовский район г. Ардатов, пер. Л.Толстого 2/3, телефон: 8( 83431) 31-037, 8( 83431) 31-055

E-mail: ardatovsport@mail.ru.

Образовательная деятельность в спортивной школе осуществляется на основании Устава, закона «Об образовании в Российской Федерации», лицензии на право образовательной деятельности, типовых положений и других нормативных актов.

Учредитель МБУДО «Ардатовская ДЮСШ» - Администрация Ардатовского муниципального района.

«Ардатовская ДЮСШ» - это учреждение, которое:

\*координирует деятельность тренеров-преподавателей по реализации дополнительных образовательных программ различных направленностей;

\*осуществляет обмен опытом и повышение профессионального уровня творческих педагогических кадров;

\*организует разработку нового содержания и новых образовательных технологий для спортивных отделений;

\*осуществляет научно-методическое и информационное обеспечение деятельности обучающихся;



- \*оказывает организационно-методическую помощь образовательным учреждениям города в развитии и пропаганде спортивной направленности;*
- \*принимает участие в организации и проведении массовых мероприятий различного уровня (соревнования, турниры, первенства, семинары и т.д.), обеспечивающих мониторинг и развитие различных направлений спортивной деятельности обучающихся;*
- \*организует работу по выявлению и поддержке одаренных и талантливых обучающихся;*
- \*выявляет, изучает, обобщает и распространяет опыт работы педагогов дополнительного образования;*
- \*формирует банк результатов спортивной деятельности обучающихся, организует пропаганду достижений в спорте, в том числе и средствами массовой информации;*
- \*организует и проводит семинары для педагогических работников;*
- организует работу учебно-тренировочных сборов;*
- \*организует и проводит совместно с учреждениями и общественными организациями спортивно-массовые мероприятия (первенства, турниры, матчевые встречи и т.д.);*
- \*организует работу по привлечению граждан к выполнению нормативов испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)*
- \*организует иную деятельность, не противоречащую законодательству Российской Федерации и направленную на выполнение Учреждением уставных задач.*

Учреждение организует работу с детьми в течение всего календарного года. Прием заявлений и зачисление в ДЮСШ производится в течение всего календарного года при условии наличия свободных мест. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и учебными программами, рассчитанными на 46 недель учебных занятий непосредственно в условиях спортивной школы, и дополнительно 6 недель в условиях спортивно-оздоровительного лагеря и (или) по индивидуальным планам обучающихся на период их активного отдыха.

Образовательная деятельность в МБУДО «Ардатовская ДЮСШ» ведется в соответствии с лицензионными требованиями, количество учащихся составляет 1340 человек. Общее число педагогических работников 29 человек.

Образовательный процесс осуществляется как на базе спортивной школы, так и на базах общеобразовательных школ города и района.

В ДЮСШ имеется 3 здания, 9 залов общей площадью 1806 квадратных метра со всеми вспомогательными помещениями. Стадион площадь 450000 кв. метра, куда входит:

- футбольное поле с искусственным покрытием
- беговая дорожка
- баскетбольная площадка
- хоккейный корт
- трибуны.

В спортивной школе имеется лыжная база с лыжной трассой, расположенная в лесном массиве п. Октябрьский.

Учреждение обеспечено вспомогательными и бытовыми помещениями.

Имеется в наличие аудио-, теле- и компьютерная техника. Фонд научно-методической литературы нуждается в пополнении.

Один из основных социальных заказов муниципалитета – максимальный охват детей физкультурно-массовыми занятиями; родителей – потребность в содержательной организации свободного времени; управления образовательными учреждениями, социальных служб и правоохранительных органов - отвлечение детей от улицы.

Вовлеченность учащихся района в занятия физической культурой и спортом решает задачи социализации личности, приобщения школьника через спорт к ценностно– нормативной основе общества, воспитания его морально-волевых и нравственных качеств, рациональной организации досуга, активного отдыха, общения со сверстниками, умения ставить цели и достигать их.

В Учреждении ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства педагогических работников. С этой целью в Учреждении постоянно работает Методический совет. Порядок его работы определяется Положением о Методическом совете.

ДЮСШ является единственным учреждением спортивной направленности в районе, поэтому работниками спортивной школы осуществляется вся спортивная и спортивно – массовая работа в районе.

Ардатовская ДЮСШ тесно сотрудничает с Федерациями баскетбола, футбола, волейбола, борьбы, легкой атлетики Республики Мордовия, что позволяет в полной мере осуществлять образовательный процесс в учреждении. Взаимодействует с образовательными учреждениями, находящимися на территории Ардатовского района. Спортивная школа работает в 2 смены: с 8.00. до 13.00 и с 15.00 до 20.00

Педагогический коллектив школы состоит из: директора, заместителя директора по УВР, заместителя директора по АХЧ и 29 тренеров-преподавателей: 18 штатных и 11 тренеров, работающих по совместительству. Из них: женщины – чел., мужчины – чел.

#### **Образование педагогов:**

- \* высшее образование - 25 человек
- \* среднее - специальное- 4 человека,

#### **Категории тренеров-преподавателей:**

- \* высшая категория - 13 человек
- \* первая - 7 человек;
- «Заслуженный работник физической культуры» - 4 чел.
- «Отличник физической культуры и спорта» - 5 чел.

#### **Уровень образования тренеров-преподавателей на 01.01.2019г.**

Вид спорта	Высшее (чел.)	Среднее спец. (чел.)	Среднее (чел.)	Из них обучаются
Баскетбол	2	-	-	-
Борьба	4	2	-	-
Волейбол	1	1	-	-
Легкая атлетика	6	-	-	-
Лыжные гонки	2	-	-	-
Футбол	6	1	-	-
Гребля на байдарках и каное	2		-	-
Бокс	1	1	-	-
Итого	24	5		-

На 31.12.2019 г. контингент обучающихся составлял 1340 человек ( в 76 учебных группах). Возраст занимающихся - с 5 до 18 лет.

В последнее время отмечается повышенное внимание со стороны государства к приобщению населения к здоровому образу жизни, занятиям физической культурой и, в частности, к детско-юношескому спорту. Появляются новые виды спорта, увеличивается количество желающих заниматься в спортивных школах.

Дети, обучающиеся в ДЮСШ, приобретают не только знания и навыки в конкретных видах спорта, приучаются к дисциплине и самоконтролю, но и получают яркие эмоциональные впечатления от участия в спортивно-массовых мероприятиях, посвященных знаменательным датам и событиям, таких как: День физкультурника, День города, эстафета в честь Дня Победы, Дня защиты детей, Дня защитника Отечества, и т.д.

Специалистами ДЮСШ оказывается информационно – методическая помощь в организации и проведении соревнований, олимпиады по физической культуре, Президентских состязаний школьников, разработке проектов, подготовке материалов для прохождения аттестации, физкультурно-оздоровительной работе учителям общеобразовательных школ района.

Для изучения и оценки образовательной деятельности тренеров – преподавателей оформляется портфолио каждого педагога.

В период с 2014 по 2019 года была разработана программа развития школы.

С 2014 года коллективом школы проводятся мероприятия в соответствии с программой:

- готовятся информационные материалы для СМИ,
- разрабатываются и распространяются рекламные листовки, объявления,
- осуществляется набор детей на отделения, комплектуются группы,
- проводится первоначальный врачебный контроль и повторные врачебные обследования,
- реализуются учебно-тренировочные программы,
- проводятся внутришкольные соревнования,
- обучающиеся принимают участие в муниципальных и региональных соревнованиях,
- участвуют в показательных выступлениях
- реализуется план по привлечению граждан к выполнению нормативов испытаний ( тестов) Всероссийского физкультурно- спортивного комплекса « Готов к труду и обороне» (ГТО)
- приобретается спортивный инвентарь и спортивная форма,
- проводится работа по привлечению спонсорских средств,
- улучшаются условия труда тренеров-преподавателей.

Благодаря целенаправленной работе за истекший период были присвоены массовые спортивные разряды по 8 видам спорта (баскетбол, волейбол, лыжные гонки, борьба вольная, футбол, легкая атлетика, гребля на байдарках и каноэ ). Всего было присвоено 355 массовых спортивных разряда.

Присвоены спортивные разряды **«Кандидат в мастера спорта»** следующим обучающимся:

Девятаевой Вите ( гребля на байдарках и каноэ)

Кубасову Кириллу( вольная борьба)

Громову Илье ( вольная борьба)

**1 спортивный разряд присвоен:**

Кубасову Герману ( вольная борьба)

Кубасову Кириллу( вольная борьба)

Громову Илье ( вольная борьба)

Анализируя работу школы можно сделать вывод о том, что на сегодняшний момент ДЮСШ имеет потенциальные возможности к продуктивной деятельности. Но

существует ряд проблем, которые тормозят функционирование и дальнейшее развитие спортивной школы.

К этим проблемам можно отнести следующее:

1. Недостаточное финансирование на развитие материально-технической базы.  
2. Недостаточное финансирование и материальное обеспечение учебно-тренировочного процесса.

3. Недостаточный интерес у детей и подростков к постоянным занятиям физической культурой и спортом, что приводит к невозможности проводить постоянный строгий отбор наиболее физически одаренных детей на дальнейшие этапы спортивной подготовки, а отсюда, как следствие - снижение спортивных результатов на соревнованиях всероссийского и международного уровня.

Реализация данной Программы в полном объеме позволит решить обозначенные выше проблемы:

внедрение системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей позволит всем детям иметь одинаковые финансовые гарантии получения дополнительного образования в рамках реализации регионального проекта

« Успех каждого ребенка»;

наличие финансирования на проведение спортивно-массовых мероприятий и участие в соревнованиях различного уровня, а также приобретение спортивной формы позволит улучшить спортивные результаты обучающихся на региональном, всероссийском и международном уровне и, как следствие, повысит их мотивацию к постоянным занятиям спортом.

Совершенствование системы материального и морального стимулирования тренеров-преподавателей в зависимости от спортивных достижений их обучающихся и сохранности контингента позволит повысить заинтересованность в своей работе педагогов, повысит престиж и значимость профессии детского тренера-преподавателя.

Совершенствование системы мониторинга образовательного процесса и системы внутришкольного контроля позволит оперативно корректировать образовательный процесс, качественно реализовывать образовательные программы.

Совершенствование системы работы с родителями обучающихся, усиление взаимодействия школы с другими образовательными учреждениями и организациями, освещение в средствах массовой информации значимых спортивных успехов учащихся школы, издание красочной рекламной о наборе детей, создание WED-сайта ДЮСШ через сеть ИНТЕРНЕТ позволит повысить популярность школы и культивируемых в ней видов спорта среди населения города и привлечь к занятиям физической культурой и спортом большее количество детей и подростков, а так же поднимет рейтинг ДЮСШ среди спортивной общественности, социальных партнеров.

### **Раздел III**

#### **ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

##### **Цели программы:**

- определение общей стратегии развития школы,
- выделение и структурирование приоритетных проблем,
- выработка плана действий и поэтапная его реализация в течение 4 лет,
- приведение общей системы образования в школе в состояние, соответствующее федеральным государственным требованиям и стандартам по видам спорта

##### **Основные задачи программы:**

- совершенствование форм организации работы в ДЮСШ ,
- обновление деятельности отдельных звеньев образовательного учреждения, улучшение подготовки спортивных резервов,
- совершенствование профессиональной подготовки педагогических кадров,

- развитие материально-технической базы школы,
- развитие физкультурно-спортивной и рекламно-информационной деятельности по формированию здорового образа жизни.

*В области учебно-воспитательного процесса*

- развитие в школе благоприятной и мотивирующей на обучение атмосферы,
- совершенствование учебно-воспитательного процесса, внедрение новых педагогических технологий обучения и образования,
- повышение качества образования.

*В области создания кадровых условий*

- создание условий для профессионального роста педагогических кадров,
- привлечение молодых специалистов.

*В области создания финансовых условий*

- **внедрение системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей на основании Распоряжения Правительства Республики Мордовия № 33-Р от 21.01.2019 года в рамках реализации регионального проекта « Успех каждого ребенка**
- привлечение дополнительных финансовых средств из бюджетов разного уровня и иных источников финансирования.

*В области создания мотивационных условий*

- внедрение различных форм материального и морального стимулирования педагогических и руководящих кадров.

*В области создания научно-методических условий*

- разработка новых или апробация существующих технологий, методик, средств обучения и контроля,
- использование Интернета в образовательном процессе, наличие электронной почты, веб-сайта,
- обеспечение условий для совместной деятельности с научно-педагогическими и учебными центрами Республики Мордовия..

*В области совершенствования планирования и контроля*

- совершенствование системы внутришкольного планирования и контроля, педагогического мониторинга образовательного процесса.

*В области создания нормативно-правовых условий*

- разработка новых и внесение изменений в существующие нормативно-правовые акты учреждения,
- заключение договоров о сотрудничестве с образовательными учреждениями, детскими и юношескими общественными объединениями,
- прохождение процедуры лицензирования и аттестации школы.

**Прогнозируемый результат реализации программы развития МБУДО « Ардатовская ДЮСШ»**

Реализация программы развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

- \*использование площадки ДЮСШ для проведения традиционных массовых мероприятий (турниров, первенств района, республики, и т.д.);
- \* приема нормативов испытаний ( тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса « Готов к труду и обороне» (ГТО)
- \*осуществление информационной поддержки и продвижения концепции развития ДЮСШ .
- \* профессиональная поддержка тренеров-преподавателей учреждений дополнительного образования детей;
- \*организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации педагогических работников по освоению инновационных образовательных технологий;
- \*сопровождение работы тренеров-преподавателей.



**Реализация программы развития позволит решить следующие задачи:**

1. Удовлетворить образовательные потребности основных участников образовательно-воспитательного процесса, стимулировать работу с одаренными детьми.
2. Сформировать и развить коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников образовательного процесса.
3. Повысить социальную активность выпускников ДЮСШ через профессиональную социализацию молодёжи, поддержку молодёжных инициатив, патриотическое и гражданское воспитание молодёжи, пропаганду здорового образа жизни, развитие международного сотрудничества молодёжи.
4. Улучшить качество предоставляемых образовательных услуг на основе новых технологий вероятностного, развивающего, вариативного обучения, направленного на сотворчество, саморазвитие и самореализацию детей и педагогов ДЮСШ .
5. Модернизировать систему управления ДЮСШ .
6. Повысить профессиональный уровень педагогических кадров.
7. Усовершенствовать календарь мероприятий, направленных на профессиональное совершенствование.
8. Усилить значимость образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и юношества.
9. Привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и дополнительного образования подрастающего поколения.
10. Совершенствовать кадровый, программно-методический, материально-технический и финансовый ресурс ДЮСШ .

**Раздел IV**

**ЭТАПЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ И СРОКИ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ**

**1 этап – Ориентировочный (2020 г.)** – Выявление перспективных направлений развития школы и моделирование ее нового качественного состояния в условиях модернизации дополнительного образования детей. Необходимость данного этапа безусловна, а его реализация возможна. В ДЮСШ будет сформирована определённая структуризация деятельности учреждения, определение более чётких сфер контроля. Реализация концепции развития направлена, в первую очередь, на разработку образовательных программ, спортивно-методических мероприятий, рассчитанных на долгосрочную работу внутри единого образовательного пространства и создание для этого необходимых условий, как материально-технических, так и условий сотрудничества с другими учреждениями в целях осуществления непрерывного образования.



**II этап – Основной (2021 – 2024 гг.)** – Осуществление основных мероприятий, направленных на улучшение состояния материально-технической базы, совершенствование образовательного процесса, проведение мониторинга по реализации программы развития школы. Переход образовательного учреждения в новое качественное состояние. Основной этап реализации программы развития ДЮСШ - продолжение первого, так как его целью является непосредственное воплощение на практике тех идей, для которых готовилась теоретическая и организационная основа на первом этапе.

Второй этап должен в прямом смысле обеспечить переход из режима функционирования в режим развития, режим отработки вновь выстроенных механизмов. Однако нужно помнить, что данный период в свою очередь также является ступенью на пути к дальнейшему совершенствованию деятельности ДЮСШ, следовательно, в него будет входить обширный блок диагностической, аналитической деятельности, необходимой для проектирования дальнейшего развития.

**III этап Обобщающий (2025 г.)** – Анализ достигнутых результатов и определение перспективы дальнейшего развития школы. Фиксация созданных прецедентов образовательной практики и их закрепление в локальных актах школы. Разработка и утверждение программы развития учреждения на 2025-2030 гг.

## **Раздел V**

### **ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

**I этап** – мероприятия этого этапа закладывают основу для проведения на практике мероприятий II этапа.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения
1.	Разработка и внедрение мониторинга по реализации плана работы школы	2020г
2.	Внедрение системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей на основании Распоряжения Правительства Республики Мордовия № 33-Р от 21.01.2019 года в рамках реализации регионального проекта « Успех каждого ребенка»	2020 г.
3.	Реализация плана по приему нормативов испытаний ( тестов) Всероссийского физкультурно- спортивного комплекса« Готов к труду и обороне» (ГТО)	2020-2025
4.	Модернизация учебных программ в соответствии с новыми требованиями	2020г
5.	Привлечение молодых специалистов	2020г
6.	Внедрение различных форм материального и морального стимулирования педагогических кадров.	2020г
7.	Повышение квалификации и дополнительного профессионального образования педагогических кадров: - участие в научно-практических конференциях, - прохождение курсов, - участие в судейских семинарах	2020-2025г
8.	Совершенствование плана долговременного сотрудничества с федерациями по видам спорта Республики Мордовия.	2020г
9.	Оформление стенда «Спортивные достижения»	2020г

**II этап** – в этот период осуществляются основные мероприятия, направленные на улучшение состояния материально-технической базы, совершенствование образовательного процесса, проведение мониторинга по реализации программы развития школы, привлечение детей и подростков к регулярному занятию физической культурой и спортом, достижения ими высоких спортивных результатов. Выполнение этих мероприятий обеспечит переход образовательного учреждения в новое качественное состояние.

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование мероприятий</i>	<i>Сроки исполнения</i>
	<i>Внедрение системы персонифицированного финансирования дополнительного образования</i>	<i>2020- 2025г</i>
	<i>Реализация плана по приему нормативов испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно- спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)</i>	<i>2020- 2025г</i>
	<i>Улучшение материально-технической базы:</i>	<i>2020- 2025гг</i>
	<i>Приобретение оборудования для спорткомплекса, приобретение офисной мебели</i>	
	<i>Приобретение спортивного инвентаря:</i>	
	<i>Приобретение мягкого спортивного инвентаря:</i>	
	<i>Приобретение спортивного оборудования:</i>	
	<i>Организация участия детей в выездных соревнованиях:</i>	
	<i>Организация проведения соревнований</i>	
	<i>Внедрение в практику методических пособий, методов и средств обучения и воспитания</i>	
	<i>Организация проведения обязательного медицинского осмотра работников</i>	
	<i>Использование ИНТЕРНЕТа в документальном обеспечении образовательного процесса</i>	
	<i>Проведение социально значимых спортивно-массовых мероприятий: - в честь Дня Победы, - День физкультурника, - День защиты детей</i>	
	<i>Приобретение научно-методической литературы и материалов</i>	
	<i>Сотрудничество со средствами массовой информации:</i>	
	<i>Освещение значимых спортивных успехов учащихся школы</i>	
	<i>Ведение сайта учреждения</i>	

**III этап** – мероприятия этого периода включают анализ достигнутых результатов и определение перспективы дальнейшего развития школы, фиксируют созданные прецеденты образовательной практики и закрепляют их в локальных актах школы. Мероприятия включают разработку и утверждение программы развития учреждения на 2025-2030 гг.

<i>№ n/n</i>	<i>Наименование мероприятий</i>	<i>Сроки исполнения</i>
1.	<i>Анализ достигнутых результатов и определение перспективы дальнейшего развития школы</i>	2025г
2.	<i>Фиксация созданных прецедентов образовательной практики и их закрепление в локальных актах школы</i>	2025г
3.	<i>Разработка и утверждение программы развития учреждения на 2025-2030 гг.</i>	2025г

*Перечисленные мероприятия могут корректироваться в зависимости от результатов, получаемых в ходе реализации программы.*

## **Раздел VI**

### **ИНДИКАТОРЫ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

*Индикаторы целей и задач реализации программы развития МБУДО «Ардатовская ДЮСШ на 2020-2025 гг. предназначены для оценки полноты и качества выполнения мероприятий программы. Индикаторы имеют конкретное значение и обеспечивают возможность проведения регулярного мониторинга.*

<i>№ n/n</i>	<i>Наименование мероприятий</i>	<i>Индикатор</i>	<i>Ед. изм.</i>
<b>1 этап</b>			
1.	<i>Разработка и внедрение мониторинга по реализации программы развития школы</i>	<i>Программа</i>	<i>Шт.</i>
2.	<i>Внедрение системы персонифицированного финансирования дополнительного образования</i>	<i>Сертификаты ПФДО</i>	<i>Шт.</i>
3.	<i>Реализация плана по приему нормативов испытаний ( тестов) Всероссийского физкультурно- спортивного комплекса« Готов к труду и обороне» (ГТО</i>	<i>Протоколы центра тестирования, Приказы Мин.спорта РФ( золотые знаки) Приказы Мин.спорта РМ( серебряные и бронзовые знаки)</i>	<i>Шт.</i>
4.	<i>Модернизация учебных программ в соответствии с новыми требованиями</i>	<i>Учебная программа</i>	<i>Шт.</i>
5.	<i>Привлечение молодых специалистов</i>	<i>Тренер-преподаватель</i>	<i>Чел.</i>
6.	<i>Внедрение различных форм материального и морального стимулирования педагогических кадров.</i>	<i>Критерии</i>	<i>Шт.</i>
7.	<i>Организация повышения квалификации и переподготовки педагогических кадров: - участие в научно-практических конференциях, - прохождение курсов КПК - участие в судейских семинарах</i>	<i>Заявка Заявка Заявка</i>	<i>Шт. Шт. Шт.</i>
8.	<i>Разработка плана долгосрочного сотрудничества с федерациями по видам спорта Республики Мордовия.</i>	<i>Договор о совместной деятельности</i>	<i>Шт.</i>
9.	<i>Оформление стенда «Спортивные достижения»</i>	<i>Стенд</i>	<i>Шт.</i>

<b>II этап</b>			
1.	Текущий ремонт	Освоенные денежные средства	Руб.
2.	Улучшение материально-технической базы:		
11.1	Приобретение оборудования для спорткомплекса, приобретение офисной мебели	Освоенные денежные средства	Руб.
11.2	Приобретение спортивного инвентаря:	Освоенные денежные средства	Руб.
11.3	Приобретение мягкого спортивного инвентаря:	Освоенные денежные средства	Руб.
11.4	Приобретение спортивного оборудования:	Освоенные денежные средства	Руб.
11.5	Приобретение видео-, телеаппаратуры	Освоенные денежные средства	Руб.
12.	Организация участия детей в выездных соревнованиях:	Освоенные денежные средства	Руб.
13.	Организация проведения соревнований:	Освоенные денежные средства	Руб.
14.	Внедрение в практику методических пособий, методов и средств обучения и воспитания	Пособия	Шт.
15.	Проведение смотра-конкурса на лучшую постановку .....	Положение	Шт.
16.	Проведение обязательного медицинского осмотра работников	Осмотренные работники	Чел.
17.	Использование ИНТЕРНЕТА в документальном обеспечении образовательного процесса	Освоенные денежные средства	Руб.
18.	Проведение социально значимых спортивно-массовых мероприятий: - в честь Дня Победы, - День физкультурника, - День защиты детей и.т.д	Освоенные денежные средства	Руб.
19.	Приобретение научно-методической литературы и материалов	Книги и журналы	Шт.
20.	Сотрудничество со средствами массовой информации:		
20.1	Освещение значимых спортивных успехов учащихся школы	Телерепортажи, статьи, очерки, информация на сайте	Кол-во раз
20.3	Ведение и обновление сайта учреждения	Сайт	Шт.
<b>III этап</b>			
1.	Анализ достигнутых результатов и определение перспективы дальнейшего развития школы	Отчет	Шт.
2.	Фиксация созданных прецедентов образовательной практики и их закрепление в локальных актах школы	Программы, положения, приказы	Шт.
3.	Разработка и утверждение программы развития учреждения на 2025-2030 гг.	Программа	Шт.

Перечисленные параметры могут корректироваться в зависимости от результатов, получаемых в ходе реализации программы.

## **Раздел VII**

### **МЕХАНИЗМ КОНТРОЛЯ ЗА РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ**

*Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа ДЮСШ инспектируется учредителем по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация ДЮСШ в соответствии со схемой контроля:*

- текущий контроль,*
- тематический контроль,*
- промежуточный контроль,*
- итоговый контроль*

*Контроль за ходом реализации программы осуществляется директором МБУДО «Ардатовская ДЮСШ» посредством регулярно проводимой сотрудниками школы формализованной процедуры сбора данных по величине индикаторов целей и задач программы. Заместитель директора по учебно-воспитательной работе проводит сбор данных по величине индикаторов, относящихся к образовательному процессу, заместитель директора по АХЧ проводит сбор данных по величине индикаторов, относящихся к материально-технической базе учреждения.*

*На основании отчетности (составляющейся не позднее 25 января текущего года) готовится аналитическая информация о ходе и итогах реализации программы по следующим направлениям:*

- а) достижение запланированных на соответствующий период времени результатов выполнения программы;*
- б) характеристика факторов, повлиявших на отклонение фактических результатов выполнения программы от запланированных;*
- в) оценка эффективности реализации программы;*
- г) предложения по дальнейшей реализации, изменению, прекращению действия программы.*

*Корректировка программы осуществляется педагогическим советом школы по результатам работы за год по мере надобности.*